

2011年度 第3四半期 連結決算概要

2012年 2月3日
パナソニック株式会社
上野山 実

第3四半期(累計)決算のポイント

2

1. 世界的な需要低迷、円高の継続、タイ洪水の影響等により減収減益
2. 更なる市況の悪化、のれん減損等により年間業績見通しを修正

1. 第3四半期 連結決算概要

2. セグメント別分析

3. 年間業績見通し修正

第3四半期(累計) 連結決算概要

(億円)

| | | 11年度 3Q累計 | 10年度 3Q累計 | 前年比/差 |
|------------------------|----|-------------------|-----------------|----------------------|
| | 国内 | 30,802 | 33,901 | 91% |
| | 海外 | 28,852 | 32,633 | 88% (94%)* |
| 売上高 | | 59,654 | 66,534 | 90% (92%)* ▲6,880 |
| 営業利益 | | 395 (0.7%) | 2,643 (4.0%) | ▲2,248 |
| 税引前利益 | | ▲3,505 (▲5.9%) | 2,273 (3.4%) | ▲5,778 |
| 当社株主に 帰属する 当期純利益 | | ▲3,338 (▲5.6%) | 1,147 (1.7%) | ▲4,485 |

* 為替の影響を除いた実質ベース(非監査)

第3四半期(3ヶ月)連結決算概要

5

(億円)

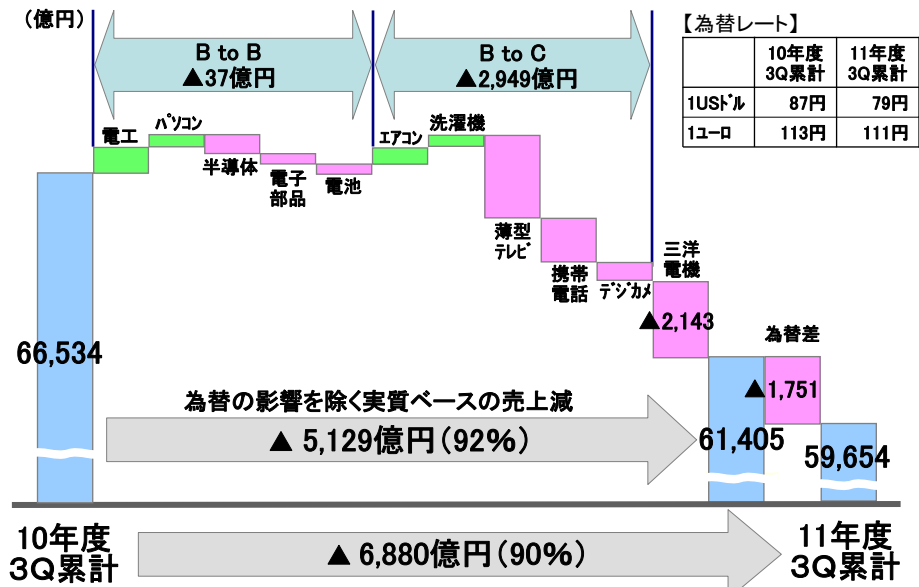
| | | 11年度 3Q | 10年度 3Q | 前年比/差 | |
|------------------------|----|-----------------------|---------------|--------|--------|
| | 国内 | 10,438 | 12,006 | 87% | |
| | 海外 | 9,164 | 10,849 | 84% | (90%)* |
| 売上高 | | 19,602 | 22,855 | 86% | (88%)* |
| 営業利益 | | ▲81 (▲0.4%) | 953 (4.2%) | ▲1,034 | |
| 税引前利益 | | ▲1,912 (▲9.8%) | 827 (3.6%) | ▲2,739 | |
| 当社株主に 帰属する 当期純利益 | | ▲1,976 (▲10.1%)* * | 400 (1.7%) | ▲2,376 | |

* 為替の影響を除いた実質ベース(非監査)
* * 当期純利益に含まれる法人税率変更の影響: ▲255億円

Panasonic ideas for life

商品別売上高分析(前年差)

6



グローバル 地域別販売概況

7

(3Q累計)

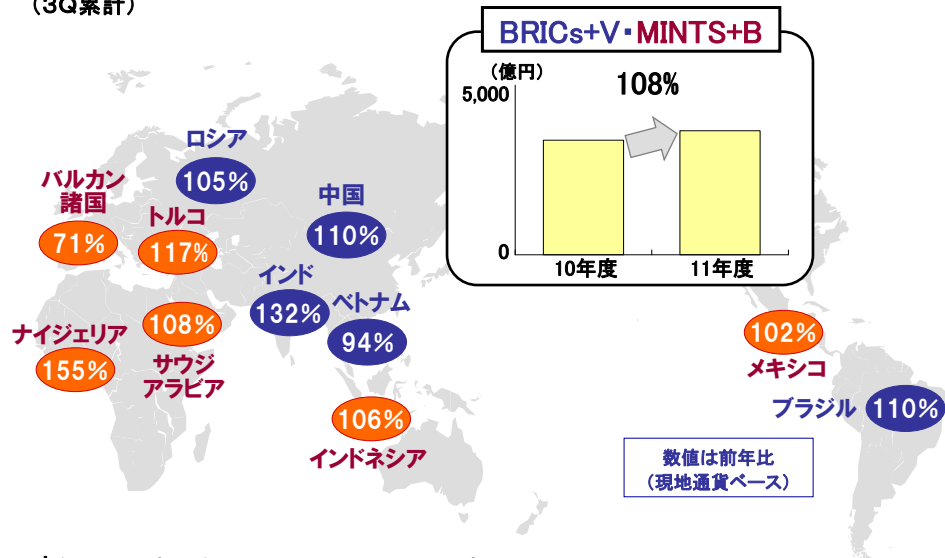
(億円)

| | 売上高 | 前年比 | | 構成比 | |
|-----|--------|------|---------|------|-----|
| | | 円ベース | 現地通貨ベース | | |
| 日本 | 30,802 | 91% | - | 52% | 48% |
| 米州 | 7,432 | 88% | 97% | 12% | |
| 欧州 | 5,857 | 87% | 90% | 10% | |
| アジア | 7,288 | 88% | 93% | 12% | |
| 中国 | 8,275 | 90% | 95% | 14% | |
| 合計 | 59,654 | 90% | 92% | 100% | |

Panasonic ideas for life

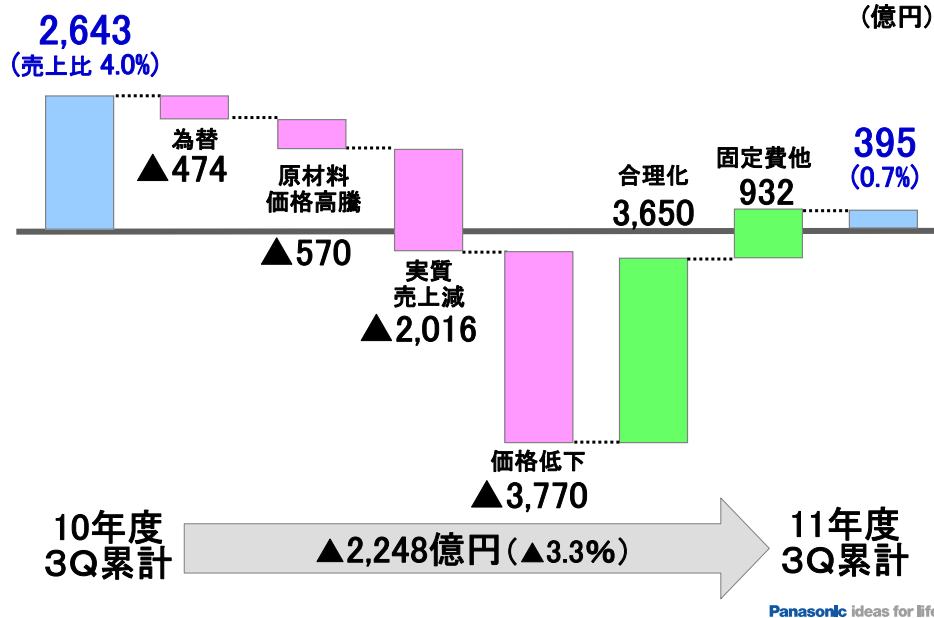
海外CS販売* 重点新興国の状況(三洋除き) 8

(3Q累計)



Panasonic ideas for life

第3四半期(累計) 営業利益分析(前年差) 9



営業外損益・法人税等の主な増減要因 10

(3Q累計) (億円)

| | 実績 | 前年差 |
|---------------------|---------|---------|
| 営業利益 | 395 | ▲ 2,248 |
| 金融収支 | ▲ 57 | +15 |
| 早期退職一時金* | ▲ 610 | ▲ 528 |
| その他* | ▲ 3,233 | ▲ 3,017 |
| 営業外損益 | ▲ 3,900 | ▲ 3,530 |
| 税引前利益 | ▲ 3,505 | ▲ 5,778 |
| 法人税等(増減の▲は法人税増)** | 197 | +921 |
| 持分法による投資利益 | 61 | ▲ 15 |
| 非支配持分帰属利益控除前当期純利益** | ▲ 3,641 | ▲ 4,872 |
| 非支配持分帰属利益(増減の▲は控除) | ▲ 303 | +387 |
| 当社株主に帰属する当期純利益** | ▲ 3,338 | ▲ 4,485 |

* 「早期退職一時金」および「その他」に含まれる事業構造改革費用合計: ▲3,470億円

** 法人税等及び当期純利益に含まれる法人税率変更の影響: ▲255億円

Panasonic ideas for life

事業構造改革費用の内訳

11

(3Q累計)

(億円)

| 内容 | 金額 |
|-------------|-------|
| 薄型テレビ事業構造改革 | 1,907 |
| 半導体事業構造改革 | 489 |
| 半導体他 のれん減損 | 354 |
| その他 | 720 |
| 合計 | 3,470 |

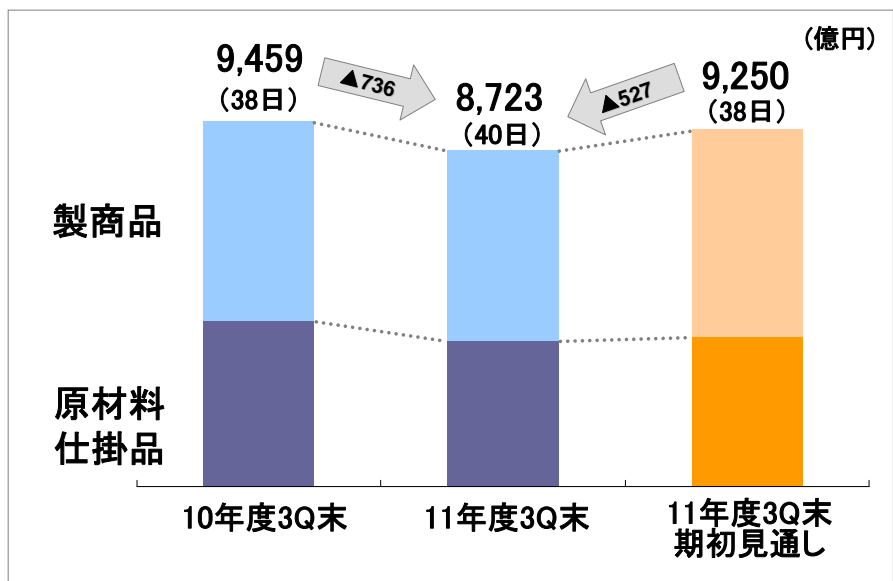
■11年度における主な事業売却

三洋電機:モーター事業/洗濯機事業/家庭用冷蔵庫事業

Panasonic ideas for life

棚卸資産

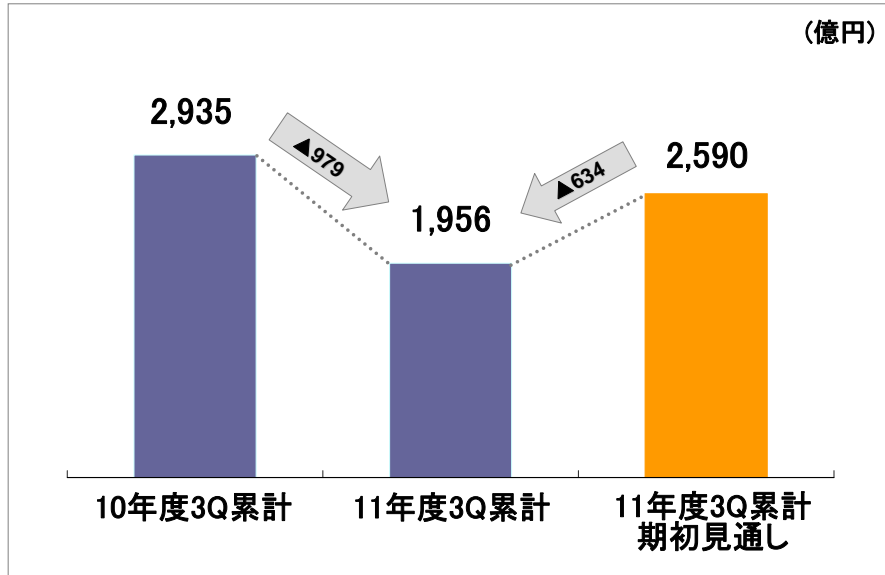
12



Panasonic ideas for life

設備投資

13



Panasonic ideas for life

本日の内容

14

1. 第3四半期 連結決算概要
2. セグメント別分析
3. 年間業績見通し修正

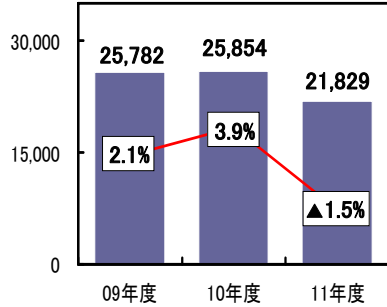
Panasonic ideas for life

デジタルAVCネットワーク

15

3Q累計

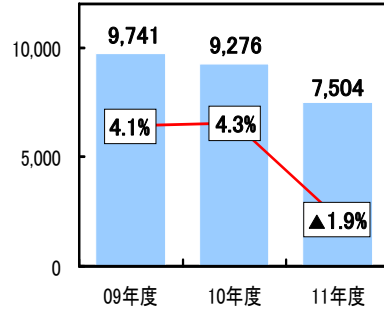
(売上高:億円) (営業利益率:%)



売上高 : 21,829億円 (前年比: 84%)
営業利益 : ▲327億円 (▲1.5%)

3Q

(売上高:億円) (営業利益率:%)



売上高 : 7,504億円 (前年比: 81%)
営業利益 : ▲146億円 (▲1.9%)

<3Q累計>

- ・パソコンなどは売上を伸ばしたものの、薄型テレビや携帯電話などが不振で、前年比84%の減収。
- ・営業利益は、売上減や価格低下の影響などが大きく、327億円の損失。

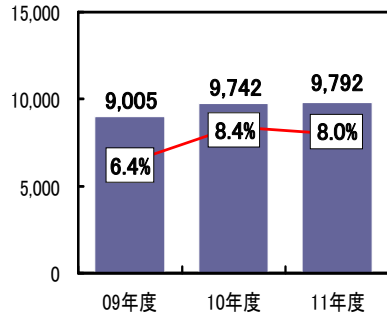
Panasonic ideas for life

アプライアンス

16

3Q累計

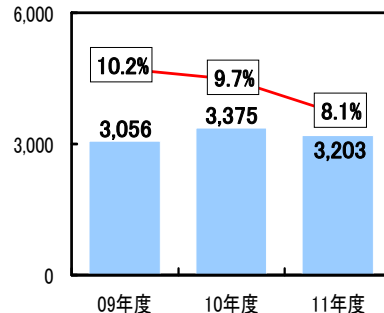
(億円) (%)



売上高 : 9,792億円 (前年比:101%)
営業利益 : 786億円 (8.0%)

3Q

(億円) (%)



売上高 : 3,203億円 (前年比: 95%)
営業利益 : 260億円 (8.1%)

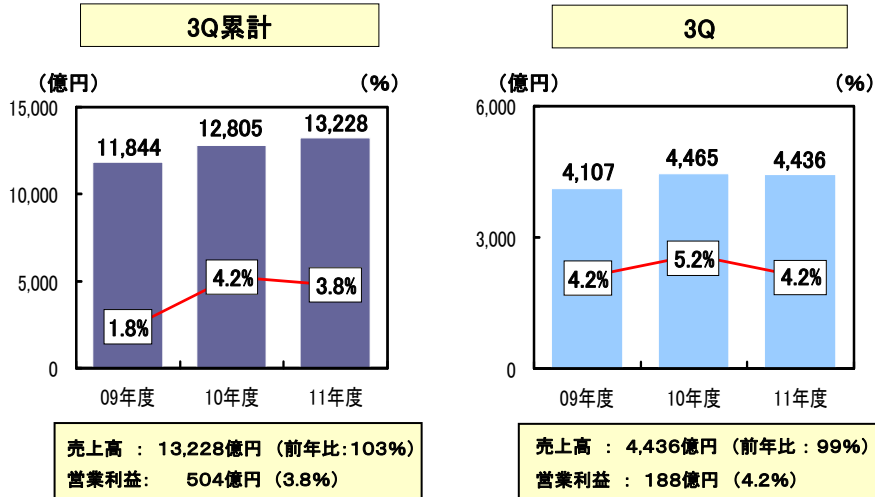
<3Q累計>

- ・エアコン、洗濯機、冷蔵庫などが堅調に推移し、前年比101%の増収。
- ・営業利益は、原材料高騰の影響などにより減益となるも営業利益率は8.0%を確保。

Panasonic ideas for life

電工・パナホーム

17



売上高 : 13,228億円 (前年比:103%)
 営業利益 : 504億円 (3.8%)

売上高 : 4,436億円 (前年比: 99%)
 営業利益 : 188億円 (4.2%)

<3Q累計>
 ・パナソニック電工は、LED照明などの環境配慮型商品や建築関連部門が好調に推移したものの、デバイス部門の苦戦などにより増収減益。
 ・パナホームは、戸建住宅を中心に建築請負事業の売上が増加したことにより増収増益。

Panasonic ideas for life

<ご参考> パナソニック電工 (株) の概況 18

セグメント別売上高・営業利益

(億円)

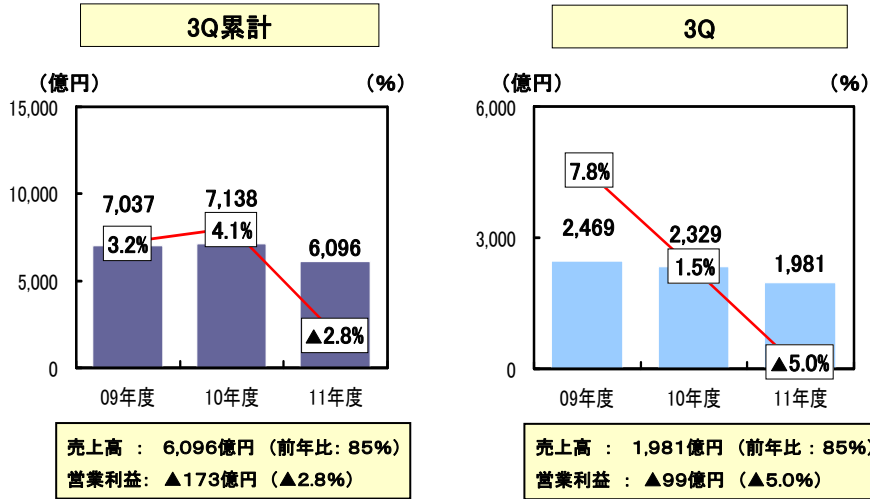
| | 売上高 | | | 営業利益 | | |
|--------|--------------|--------------|------|--------------|--------------|-----|
| | 11年度 3Q累計 | 10年度 3Q累計 | 前年比 | 11年度 3Q累計 | 10年度 3Q累計 | 前年差 |
| 電材 | 4,584 | 4,496 | 102% | 86 | 120 | ▲34 |
| 電器 | 774 | 769 | 100% | 46 | 44 | +2 |
| 住設建材 | 3,949 | 3,738 | 106% | 130 | 76 | +54 |
| 電子材料 | 717 | 744 | 96% | 35 | 53 | ▲18 |
| 制御機器 | 1,513 | 1,561 | 97% | 102 | 178 | ▲76 |
| その他 | 308 | 277 | 111% | 47 | 53 | ▲6 |
| 計 | 11,846 | 11,586 | 102% | 448 | 526 | ▲78 |
| 消去又は全社 | - | - | - | ▲2 | ▲6 | +4 |
| 電工連結 | 11,846 | 11,586 | 102% | 446 | 520 | ▲74 |

(注)・2011年3月29日で上場廃止となったパナソニック電工(株)のセグメント概況(非監査)
 ・この表は億円未満を切り捨てております。

Panasonic ideas for life

デバイス

19



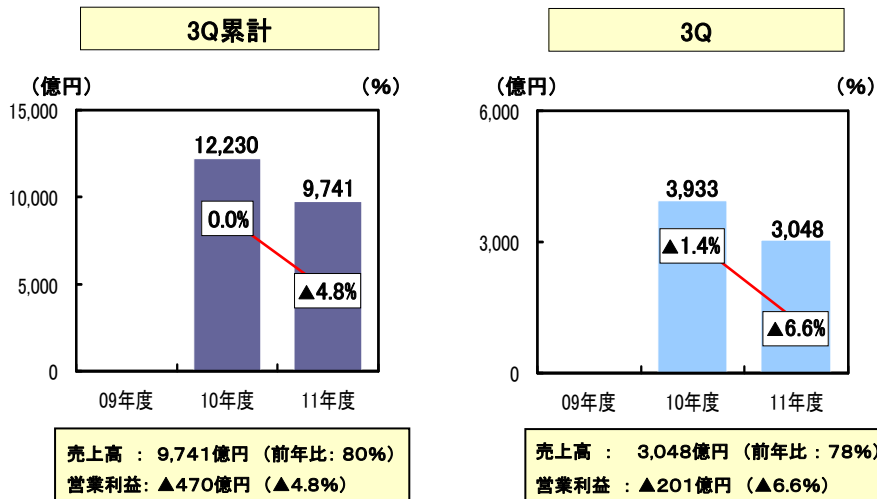
<3Q累計>

- ・薄型テレビ向けの落ち込みに加え、パソコン、デジタルカメラ向けなども低調で、半導体・一般電子部品・電池の売上が減少し、前年比85%の減収。
- ・営業利益は、特に半導体の収益が大きく悪化し、173億円の損失。

Panasonic ideas for life

三洋電機

20



<3Q累計>

- ・太陽光発電システム、コールドチェーン機器などは堅調に推移したものの、電子部品、白物家電、デジタルカメラなどの売上減や、半導体事業譲渡の影響もあり、前年比80%の減収。
- ・営業利益は、売上減の影響や、無形固定資産の償却費等を含めて、470億円の損失。

Panasonic ideas for life

<ご参考>三洋電機(株)の概況

21

セグメント別売上高・営業利益

(億円)

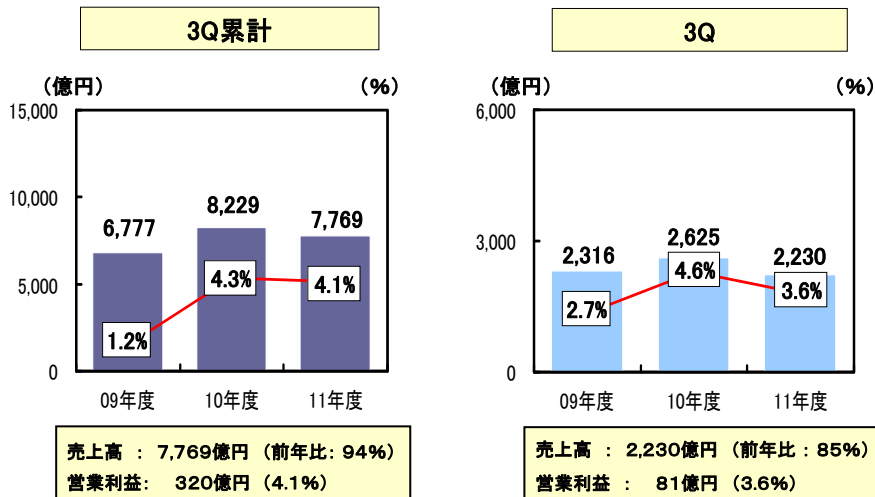
| | 売上高 | | | 営業利益 | | |
|--------------------|--------------|--------------|------|--------------|--------------|------|
| | 11年度 3Q累計 | 10年度 3Q累計 | 前年比 | 11年度 3Q累計 | 10年度 3Q累計 | 前年差 |
| エネルギー | 3,152 | 3,261 | 97% | 54 | 139 | ▲85 |
| 電子デバイス | 1,187 | 1,611 | 74% | ▲27 | 117 | ▲144 |
| デジタルシステム | 1,673 | 2,223 | 75% | ▲22 | 25 | ▲47 |
| コマース | 2,618 | 2,994 | 87% | 23 | 10 | +13 |
| コンシューマ エレクトロニクス | 1,288 | 1,853 | 70% | ▲10 | 88 | ▲98 |
| その他 | 256 | 128 | 200% | 7 | 3 | +4 |
| 計 | 10,174 | 12,070 | 84% | 25 | 382 | ▲357 |
| 消去又は全社 | ▲300 | ▲577 | - | ▲115 | ▲72 | ▲43 |
| 三洋連結 | 9,874 | 11,493 | 86% | ▲90 | 310 | ▲400 |

(注)・2011年3月29日で上場廃止となった三洋電機(株)のセグメント概況(非監査)
・非継続事業となった半導体事業に係る金額を除外しております。

Panasonic ideas for life

その他

22



<3Q累計>

- ・FA事業やグループ内事業向け部材の売上減などにより、前年比94%の減収。
- ・営業利益は、売上減の影響などにより、前年を下回り320億円。

Panasonic ideas for life

AVC社・PED・FA事業の概況

23

(3Q累計)

| (億円) | AVC社 | | PED | | FA事業 | |
|------|------------------|-----------|-----------------|-----------|----------------|-----------|
| | 実績 | 前年比/ 差 | 実績 | 前年比/ 差 | 実績 | 前年比/ 差 |
| | 売上高 | 10,707 | 79% | 2,492 | 88% | 1,321 |
| 営業利益 | ▲ 863 (▲8.1%) | ▲ 686 | ▲ 25 (▲1.0%) | ▲ 138 | 176 (13.4%) | ▲ 19 |
| 設備投資 | 319 | ▲ 547 | 233 | + 20 | 23 | + 12 |

Panasonic ideas for life

本日の内容

24

1. 第3四半期 連結決算概要
2. セグメント別分析
3. 年間業績見通し修正

Panasonic ideas for life

2011年度 年間業績修正見通し

25

(億円)

| | 修正 見通し | 10/31 公表 | 公表差 | 前年 | 前年差 |
|------------------------|--------------------|-------------------|--------|-----------------|--------|
| 売上高 | 80,000 | 83,000 | ▲3,000 | 86,927 | ▲6,927 |
| 営業利益 | 300 (0.4%) | 1,300 (1.6%) | ▲1,000 | 3,053 (3.5%) | ▲2,753 |
| 税引前利益 | ▲8,200 (▲10.3%) | ▲4,300 (▲5.2%) | ▲3,900 | 1,788 (2.1%) | ▲9,988 |
| 当社株主に 帰属する 当期純利益 | ▲7,800* (▲9.8%) | ▲4,200 (▲5.1%) | ▲3,600 | 740 (0.9%) | ▲8,540 |

【為替レート】

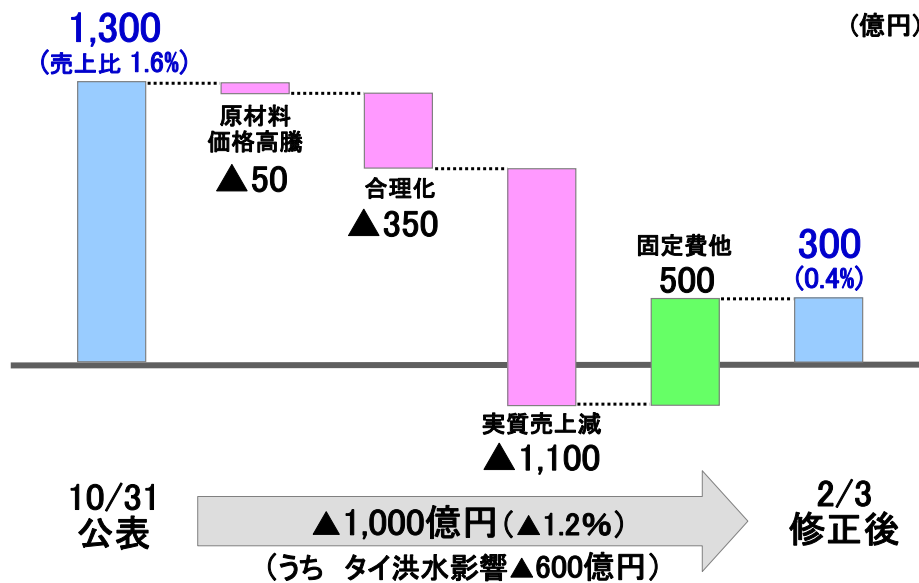
* 当期純利益に含まれる法人税率変更の影響: ▲255億円

| | 4Q | 年間 | 10/31公表 |
|--------|------|------|---------|
| 1USDドル | 77円 | 79円 | 78円 |
| 1ユーロ | 100円 | 108円 | 110円 |

Panasonic ideas for life

2011年度 修正見通し営業利益分析(10/31公表差) 26

(億円)



Panasonic ideas for life

2011年度 営業外損益の主な内容

27

(億円)

| 内容 | 修正後 | 10/31公表 | 公表差 |
|------------|----------|---------|--------|
| 営業利益 | 300 | 1,300 | ▲1,000 |
| 早期退職・拠点再編等 | ▲1,590 | ▲1,590 | 0 |
| 固定資産減損 | * ▲3,150 | ▲3,150 | 0 |
| のれん減損 | * ▲2,900 | ▲400 | ▲2,500 |
| 事業構造改革費用 | ▲7,640 | ▲5,140 | ▲2,500 |
| 株式評価減 | * ▲320 | ▲10 | ▲310 |
| その他 | ▲540 | ▲450 | ▲90 |
| 営業外損益計 | ▲8,500 | ▲5,600 | ▲2,900 |
| 税引前利益 | ▲8,200 | ▲4,300 | ▲3,900 |

* 営業外損益のうち、5,390億円はキャッシュアウトが発生しません。

Panasonic ideas for life

2011年度 セグメント別年間見通しの修正

28

(億円)

| | 売上高 | | 営業利益 | |
|---------------|---------|----------|------|----------|
| | | 10/31公表差 | | 10/31公表差 |
| デジタルAVCネットワーク | 29,100 | ▲1,800 | ▲300 | ▲660 |
| アプライアンス | 12,900 | ▲300 | 930 | ▲110 |
| 電工・パナホーム | 17,900 | ▲200 | 660 | ▲100 |
| デバイス | 8,100 | ▲700 | ▲220 | ▲270 |
| 三洋電機 | 12,400 | ▲200 | ▲740 | ▲50 |
| その他 | 11,700 | ▲300 | 470 | +20 |
| 計 | 92,100 | ▲3,500 | 800 | ▲1,170 |
| 消去又は全社 | ▲12,100 | +500 | ▲500 | +170 |
| 連結決算 | 80,000 | ▲3,000 | 300 | ▲1,000 |

Panasonic ideas for life

Panasonic

ideas for life

本プレゼンテーションには、パナソニックグループの「将来予想に関する記述 (forward-looking statements)」（米国1933年証券法第27条Aおよび米国1934年証券取引所法第21条Eに規定される意味を有する）に該当する情報が記載されています。本プレゼンテーションにおける記述のうち、過去または現在の事実に関するもの以外は、かかる将来予想に関する記述に該当します。これら将来予想に関する記述は、現在入手可能な情報に鑑みてなされたパナソニックグループの仮定および判断に基づくものであり、これには既知または未知のリスクおよび不確実性ならびにその他の要因が内在しており、それらの要因による影響を受けるおそれがあります。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、かかる将来予想に関する記述に明示的または黙示的に示されるパナソニックグループの将来における業績、経営結果、財務内容に関してこれらと大幅に異なる結果をもたらすおそれがあります。パナソニックグループは、本プレゼンテーションの日付後において、将来予想に関する記述を更新して公表する義務を負うものではありません。投資家の皆様におかれましては、米国1934年証券取引所法に基づく今後の米国証券取引委員会への届出等において当社の行う開示をご参照下さい。

なお、上記のリスク、不確実性およびその他の要因の例としては、次のものが挙げられますが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照下さい。

- 米国、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- 多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- 為替相場の変動（特に円、米ドル、ユーロ、人民元、アジア諸国の各通貨ならびにパナソニックグループが事業を行っている地域の通貨またはパナソニックグループの資産および負債が表記されている通貨）
- 資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- 急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入するパナソニックグループの能力
- 他企業との提携またはM&A（パナソニック電工および三洋電機の完全子会社化後の事業再編を含む）で期待どおりの成果を上げられない可能性
- パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向
- 多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持するパナソニックグループの能力
- 製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- 第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- 諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等（直接・間接を問わない）
- パナソニックグループが保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- 地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素
- 東日本大震災が、パナソニックグループの部品調達・生産・物流、個人消費を含む日本の経済情勢および海外での販売活動に与える影響、その他パナソニックグループに直接または間接に与える影響、ならびにタイで発生した洪水がパナソニックグループの部品調達・生産、その他パナソニックグループに直接または間接に与える影響

※営業利益（損失）は、日本の会計慣行に従い、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しています。米国で一般に公正妥当と認められた会計原則では、連結損益計算書においてその他の特定の費用（長期性資産の評価減や構造改革費用等）は営業利益（損失）に含まれます。